



# Les 5 Niveaux de maturité de l'équipe

On identifie **5 niveaux de maturité** de l'équipe

1

## LE STADE DE LATENCE

### La pseudo-équipe

Il se caractérise par l'individualisme et la compartimentation. Cela veut dire que les membres de ce groupe travaillent individuellement sans effet d'équipe, pas plus d'un point de vue opérationnel qu'humain.

**La nature du management se caractérise par une relation d'un à un avec le responsable.**

## LE STADE D'APPARTENANCE

### L'équipe potentielle

2

Ici la cohésion humaine s'est développée sur un mode interpersonnel. Le sentiment est réel et agit sur la satisfaction des individus, même si cela ne se ressent pas encore sur le rendement.

**Ce deuxième stade constitue le socle du suivant en mettant en place un climat qui ouvre les portes de la coopération.**

3

## LE STADE D'ÉQUIPE CONSTITUÉE

### L'équipe constituée

Il se caractérise par l'établissement et l'acceptation d'une communauté d'objectifs et de pratiques. C'est le premier niveau d'équipe dans lequel chacun perçoit que fonctionner de façon entitaire n'exclut en rien la dimension individuelle.

**Tous ici inscrivent leur objectif dans celui de l'équipe et acceptent l'interdépendance personnelle et opérationnelle.**

## LE STADE D'ACTION CONCERTÉE

### L'équipe authentique

4

Ici, l'action est devenue collective. Chacun conduit ses opérations en relation continue avec celles des autres, dans un souci de cohésion et de cohérence. Les équipiers présentent une forte identification à l'enjeu et à l'objectif.

**Le manager intègre la totalité des talents, utilise les différents pouvoirs qui animent l'équipe et celle-ci coopère ouvertement avec son environnement.**

5

## LE STADE D'INTELLIGENCE COLLECTIVE

### L'ÉQUIPE EXCELLENTE

**Le phénomène conduit à une unité de compréhension et de réaction entre les différents équipiers.**

Leur habitude de travailler ensemble, les succès qui en résultent, les confrontations d'opinions, les scénarii tactiques élaborés ensemble et l'utilisation de tous les talents produisent une intelligence collective qui permet une réaction unitaire dans les situations.